

Frágreiðing um einskiljing  
av  
P/f Postverk Føroya  
(uppskot)

Uttanríkis- og vinnumálaráðið

Apríl 2018

## Samandráttur

Landsstýrismaðurin í uttanríkis- og vinnumálum hevur arbeitt við at einskilja P/F Postverk Føroya. Landsstýrismaðurin hevur í hesum sambandi heitt á nevnd og leiðslu í P/F Postverk Føroya um at gera frágreiðing, ið lýsir virksemi felagsins og sum lýsir möguligar søluhættir. Hetta er liður í framhaldandi arbeiðinum at einskilja almennar fyritøkur, sum virka í marknaðum, sum eru í fríari ella partvist fríari kapping. Landsstýrismaðurin biður tí um heimild at selja 100% av partapeninginum í P/F Postverk Føroya. Fyri at tryggja, at postskyldurnar framhaldandi verða røktar væl og virðiliga, verður felagið selt samlað sum felagið virkar í dag. Tað er við postvirksemi, frímerkjaútgávum og frakt. Veitingarskyldan verður framhaldandi partur hjá felagnum og hongur saman við rættinum til postkonsessión og frímerkjaútgávu.

Allar ognir hjá P/f Postverk Føroya eru við í söluni. Tað eru bygningar, skipanir og dótturfeløg.

Løgtingslög um postvirksemi tryggjar at, almennu áhugamál landsins viðvíkjandi postflutningi verða røktað. Postvirksemið verður framhaldandi undir eftirliti av Posteftirlitinum, soleiðis at krossstuðul ikki er millum tað konsessiónsbundna virksemið og virksemið í fríari kapping. Skyldur felagsins at veita nøktandi posttænastur til øll øki í landinum verða ikki broyttar við söluni, og tænastustøði og prísur fyrir hetta slagið av virksemi eru framhaldandi ásett av Posteftirlitinum.

Rætturin at prenta og útgeva frímerki og rætturin til konsessión at bera post sambært veitingarskyldu er settur til 10 ár. Landsstýrismaðurin hevur heimild til at leingja hetta áramál.

Felagið verður boðið til sølu frítt á marknaðinum utan aðrar treytir enn omanfyri nevndu í sambandi við konsessión og posteftirlit. Politiskt ynski er um at tryggja, at felagið ikki verður selt av landinum. Felagið er tó natúrliga heimahoyrandi í Føroyum, og kann virksemið ikki á skilagóðan hátt flytast av landinum.

Í sambandi við söluna fer UVMR at meta um möguligar keyparar og við gjøgnumgongd gera heildarmeting av, hvør leistur og hvør keypari kann gagna Postverki Føroya og samfelagsbúskapinum á bestan hátt. Vinningurin av söluni verður settur í Búskapargrunnin.

Starvsfólk varðveita síni rættindi sambært verandi sáttmálum. Tað verði seg við Starvsmannafelagið, sum tænastumenn ella einstaklingasáttmálar við Postverk Føroya.

## Inngangur

Landsstýrismaðurin leggur lógaruppskot fyrir Løgtingið um einskiljing av P/f Postverk Føroya. Endamálið við lógini er at útvega landsstýrismanninum materiella heimild at selja partabrévini í P/f Postverk Føroya. Harafturat skal lógin tryggja, at málið fær eina nøktandi politiska viðgerð, áðrenn avgerðin um at einskilja P/f Postverk Føroya verður tikin.

Í frágreiðingini er virksemi felagsins lýst eins og vánirnar eru lýstar fyrir teir marknaðir, felagið arbeiðir á. Virksemi felagsins er fjølbroytt, og tí eru høvuðsøkin væl lýst. Við hesum er eisini grundarlagið undir ætlan landsstýrismansins at selja felagið lýst.

## Gongdin higartil

Nevnd og stjórn í Postverki Føroya hava saman við Uttanríkis- og vinnumálaráðnum í longri tíð lýst og arbeitt við málínunum at einskilja felagið. Eftir umlegging til partafelag, og eftir at felagið er tillagað til kapping á marknaðinum, hevur tað verið eyðsæð, at neyðugt er at einskilja Postverk Føroya, - orsøkirnar til hetta eru lýstar niðanfyri, men er høvuðsorsøkin, at alsamt stórri partur av virkseminum er í fríari kapping. Parturin av virkseminum, ið er fevnt av einkarætti og veitingarskyldu er minkandi, og verða hesar skyldur eftir söluna framhaldandi tryggaðar við postvirksemislögini og konsessión. Landsstýrismaðurin og UVMR standa fyrir yvirskipaðu söluni.

## Einskiljing av P/f Postverk Føroya

Sambært løgtingslög um postvirksemi, sum kom í gildi í 2001, og viðmerkingunum til lóginá, er endamálið at skapa fortreytir fyrir frælsari kapping á økinum eftir 2003.

Harumframt er endamálið at tryggja øllum landsins íbúgvum, at postflutningur verður skipaður fyrir rímiligan pris við góðari dygd, at áhugamál viðskiftafólksins verða vard, undir hesum serliga postloyndin, at postflutningur verður lagaður eftir skiftandi tørvi. Almennu áhugamálini hjá landinum viðvíkjandi postflutningi eru harvið lögskipað og tryggjað við løgtingslög um postvirksemi, og kunnu almennu áhugamálini í felagnum tí verða røkt, hóast landið ikki er eigari av felagnum.

Orsøkirnar fyrir at einskilja P/f Postverk Føroya eru hesar:

- A. At hava greitt mark millum alment og privat virksemi innan flutning í Føroyum.
- B. At minka váðan hjá landinum, sum er við ogn í fyritøkum, sum virka í fríari kapping og harvið váðan hjá pengum skattgjaldarans.
- C. At kapitalisera virðini í felagnum.
- D. At tryggja felagnum betri rásarum í arbeiðinum og at tryggja felagnum frítt at arbeiða við ognum og virðum felagsins við menning og vøkstri fyrir eyga.

- A. At hava greitt mark millum alment og privat virksemi innan flutning í Føroyum.

Eitt høvuðsargument fyrir at varðveita tænastufyrítøkur í almennum eigaraskapi tykist verða, at har marknaðurin ikki sjálvur kann tryggja støðugar og tryggjar karmar í kappingini og eitt ynskilegt tænastustøði, t.e. har sum marknaðarkreftirnar eru imperfektar, kann ein almennur eigaraskapur tryggja neyðugt tænastustøði. Floghavn, flogfelag, fjarskifti og el-veiting kunnu verða dømir um hetta.

Landsins myndugleikar kunnu tó eisini við lóggávu og konsessiónstreytum tryggja eitt nøktandi tænastustøði heldur enn at átaka sær ein aktivan leiklut í vinnulívinum.

Posta hevur sum sítt týdningarmesta virksemi havt veitingarskyldu at bera út post um alt landið og til allar kundar. Men nøgdin, ið umfatar veitingarskylduna minkar í stórum og onnur virkisøki vaksa. Vaksandi virkisøkini eru øki, sum eru í beinleiðis kapping við privatar aktørar. P/f Postverk Føroya skal sum eitt partafelag rekast á einum handilsligum grundarlagi.

Tá ið veitingarskyldugu tænasturnar minka í stórum, samstundis sum tænastur í fríari kapping vaksa, gerst tann almenni eigaraskapurin ein byrða fyrir felagið og ein óhóskandi kappingarstøða hjá kappingardeytunum. Tískil er neyðugt at hesi viðurskifti broytast grundleggjandi.

P/f Postverk Føroya skal, sum eitt felag virkandi í kapping við privatar aktørar, ikki hava tað almenna aftanfyri seg. Tað kann skapa ójavna kapping við óhepnum avleiðingum, tí fortreytirnar eru ymiskar. Samstundis hevur felagið tørv á teimum fyrimunum, sum felagið kann fáa á einum fríum marknaði við m.a. strategiskum samstarvi og atgongd til kapital.

**B. At minka váðan hjá landinum, sum er við ogn í fyritøkum, sum virka í fríari kapping og harvið váðan hjá pengum skattgjaldarans.**

Við tað at tað almenna rekur vinnuligt virksemi, átekur tað almenna sær váðan, sum er í hesum virksemi. Almennu Føroyar eiga í lutfalsliga stórum parti av vinnulívinum, og hevur tað sæst aftur, tá hesi hava verið í váða fyrir at fara av knóranum, at tað almenna skuldi koma við fleiri pengum og verða við at endurstovna felögini.

Í tí tilfari, sum er til skjals viðvíkjandi gongdini hjá Postverki Føroya frá almennum stovni til alment partafelag sæst, at felagið sum almennur stovnur ikki kastaði pengar av sær. Hinvegin varð í fleiri fórum játtað felagnum pengar á fíggjarlóginí.

Váðin í fyritøkuni er framhaldandi høgur við tað, at vanligu brøvini verða burtur og kappingin innan logistikk er hørð. Hendan váðan ynskir landsstýrismaðurin ikki, at tað almenna skal átaka sær.

**C. At kapitalisera virðini í felagnum nú, tí mett verður, at nú er rætta løtan at selja.**

Tá fyritøka verður sold, er umráðandi at hon hevur yvirskot og hevur havt yvirskot í nøkur ár. Tessvegna fæst besti prísur. Mest brúkti frymil til virðisáseting av fyritøkum tekur støði í gjaldførisstreyminum frá virkseminum, hvussu stórur tann tøki gjaldførisstremurin er og væntast at verða í fyritøkuni frameftir.

Posta hevur havt yvirskot áðrenn avskrivingar frá og við 2012 og yvirskot eftir avskrivingar og rentur frá og við 2013, t.e. 5 ár, og 6 ár íroknað 2017. Tí er ikki grund til at bíða við einskiljing vegna manglandi yvirskot og harvið virði.

Tað er nógur kapitalur tøkur í samfelagnum, kanska so nógur, sum ongantíð fyrr. Tí er helst rætta løtan at selja.

Útlitini frameftir eru óviss og eru evnini og fortreytirnar hjá Posta at tillaga virksemið til broyttar umstøður heilt avgerandi. Postverksúrlitini í okkara grannalondum bera boð um, at rætta løtan í einum føroyskum høpi er nú.

**D. At tryggja felagnum betri rásarúm í arbeiðinum og at tryggja felagnum frítt at arbeiða við ognum og virðum felagsins við menning og vøkstri fyrir eyga.**

Vøksturin hjá Posta hevur verið organiskur. Tann organiski vøksturin er tann, sum hevur hægri virði, men er ikki altíð tann, sum gevur fyritøkuni mestu ferð til at flyta seg og tryggjar lønsemi í framtíðini. Um fyritøka skal hava serliga ekspertisu ella keypa seg inn á ein marknað, kann vera neyðugt at keypa fyritøku ella part av fyritøku. Um talan er um stóra íløgu, er vanligt at gjalda part í partabrévum í keypandi fyritøkuni. Velur Posta í framtíðini at gera stóra íløgu, t.d. við keypi av øðrum felag, ber ikki til hjá nevndini at handla við partabrévunum í felagnum P/f Postverk Føroya, uttan at hetta verður lagt fyrir Løgtingið fyrst. Hetta letur seg gera, um felagið er selt privatum. Tað er tí ein avmarking fyrir virkið hjá felagnum, at tað er ogn hjá tí almenna.

## Lóggáva og eftirlit

Postvirksemið er regulerað í løgtingslög nr. 135 um postvirksemi, seinast broytt við løgtingslög nr. 42 frá 7. mai 2010. <http://logir.fo/Logtingslog/135-fra-18-10-2001-um-postvirksemi-sum-seinast-broytt-vid-logtingslog-nr-42-fra-7>

Postvirksemið tryggjar öllum borgarum postflutning innlendis og millum lond. Postflutningur millum lond er reguleraður sambært stovni undir ST, UPU – United Postal Union <http://www.upu.int/en.html>

P/f Postverk Føroya hevur loyvi, t.e. "konsessión" til postflutning. Loyvið er skylda til flutning av posti upp til 20 kg. Konsessión kann veitast privatum eins og almennum partafeløgum.

Føroyar eru ikki sjálvstøðugt land og tí ikki limur í ST og UPU. PostNord umboðar Postverk Føroya í UPU. Postverk Føroya og PostNord hava bilaterala avtalu um post, har PostNord avroknar onnur postverk vegna Postverk Føroya. Konsession og millumlanda avtalur um post kunnu gerast millum almenn og privat postfeløg. Tað er ikki vanligt, at fleiri postverk eru í sama landi. Tó eru fleiri flutningfeløg/postfeløg, sum bera út "postlíknandi" vørur.

Sambært § 3 í loyvinum hjá P/f Postverk Føroya, skal felagið tryggja skyldu landsins sambært postvirksemislóginu § 4 til postflutning um alt landið av:

1. adresseraðum brøvum,
2. adresseraðum príslistum, bóklingum, bløðum og øðrum prentaðum sendingum, eins til innihalds, sum ikki eru í bjálva,
3. tíðindabløðum, dag-, viku- og mánaðarbløðum og tíðarritum,
4. adresseraðum pakkum,
5. blindalestri og
6. peningaflytingum

Stk. 2. Tað skal vera gjørligt at senda brøv og pakkar sum virðispost, harumframt brøv sum innskrivaðan post.

## Posteftirlitið

Virksemi felagsins er undir eftirliti av Posteftirlitinum. Eftir at ársroknkapurin er liðugur, ger P/f Postverk Føroya eina ársfrágreiðing til Posteftirlitið. Henda frágreiðing er býtt eftir tænastuslag, soleiðis at Posteftirlitið kann tryggja, at felagið ikki krossstuðlar millum tænasturnar. Tænasturnar eru býttar soleiðis:

- Skylda uttan kapping, sum er brøv og frímerkjauvgáva, prent og søla av frímerkjum
- Skylda við kapping, sum er útbering av bløðum, adresseraðum vørum og postpakkum yvir 20 kg
- Frí kapping, sum er frakt, útbering av adressuleysum o.a.

Posteftirlitið góðkennir prísbroytingar á brøvum, innlendis pakkum, blaðútbering og í heila tikið, har ein tænasta er áløgd. Vørurnar skulu vera prísaðar soleiðis, at tær ikki eru felagnum ein byrða, men skulu heldur ikki ríka felagið. § 13 í koncessiónini ásettur, at prísirnir skulu vera í samsvari við galddandi kappingarrætt. Hetta merkir m.a., at teir fyrir virksemi við skyldu í

kapping ikki mugu vera ov lágir (margin squeeze), og fyri virksemi uttan kapping (monopol) hvørki mugu vera ov høgir ella ov lágir. Posteftirlitið kann av sínum eintingum krevja greiningar og prísbroytingar.

Hesi viðurskifti verða ikki broytt við einskiljingini. Tá felagið saman við veitingarskyldu verður einskilt, fer Posteftirlitið framvegis at hava eftirlit við tænastunum “uttan kapping” og “skylda við kapping”. Hetta verður gjørt í teimum londum, har postverkini eru einskild. T.d. í Týsklandi er tað Bundesnetzagentur (BNetzA), sum letur konsessión til Deutsche Post / DHL Parcel og góðkennir posttakstir og tryggjar, at veitingarskyldan verður fullførd væl og virðiliga.

### Søla og sölutilgongd

Landsstýrismaðurin í uttanríkis- og vinnumálum samskipar sölutilgongdina. Felagið verður boðið til sølu í Føroyum. Virksemið hjá Posta er mest í Føroyum, og er tí torført at flyta felagið av landinum. Tað verður hildið, at kapitalur er tøkur í Føroyum til keyp av P/F Postverk Føroya. Í söluni metir landsstýrismaðurin um evnini hjá keyparanum at reka fyritökuna víðari við teimum skyldum, fyritókan framvegis hevur.

## Einskild Postverk

Í fleiri londum eru postverkini einskild. Dømi úr Evropa eru:

- Deutsche Bundespost einskilt í 1995, nú Deutsche Post, eigr m.a. DHL.
- Belgian Post Group, bPost, lagt um til alment partafelag í 2000 og selt til felögini PostDK og CVC í 2006.
- Royal Mail, Bretland einskilt í 2013 har stjórnin framhaldandi hevði 30%, sum vórðu seld í 2015.
- PostNL, posturin í Hollandi einskildur í 1989, tá nevnt Dutch Post & Telecommunication Company, broytti tá navn til PTT Nederland og í 1996 til TNT. Frá 2011 PostNL.
- Postverkið í Portugal, CTT – Correios Telegrafos e Telefones verður lagt um til alment partafelag í 1991 og einskilt í 2013.
- Japan Post Holdings Co einskilt í 2015.

Dømi um postverk, sum eru almenn partafelög, eru:

- PostNord, Danmark og Svøríki - væntast at skula fyrireikast til einskiljing
- Posten Norge, Noreg
- LaPoste í Fraklandi - skal fyrireikast til einskiljing
- Posteitaliene, Italia - skal fyrireikast til einskiljing
- Íslandspostur, Ísland
- TelePostGreenland, Grønland

Tað er onki til hindurs fyri, at konsessión til at bera post verður latin privatum. Hetta kann vera treyt og partur av söluni.

Einskildu felögini hava gingoð væl, tá tey eru einskild. Deutsche Post hevur ment seg til eina av heimsins störstu flutningsfyritökum, postverkið í Portugal hevur havt ein munadyggan vökkstur og sama er gallandi fyri Royal Mail.

Almenna partafelagið PostNord í Danmark og Svøríki hevur harafturímóti serstakliga stórar avbjóðingar, har ivi kann setast við, um felagið kann halda fram við sama strukturi sum nú. Hetta er dømi um postverk, sum helst átti at verði einskilt fyri nögvum árum síðan, men at eigararnir, svenska og danski staturin, drálaðu við sölù, eftir at felögini vórðu lógd saman. Grundin til drálið tykist vera, at felagið, eftir at vera lagt um til alment partafelag, vann mikið av peningi. Men brádliga broyttust fortreytirnar og felagið kláraði ikki at fylgja við broyttu umstøðunum.

Postverkini úti í heimi eru ofta meira enn postverk við brøvum og pakkum. Giroparturin er gjördur til girobankar og fjarskifti, sum stundum er stórrri partur av virksemi teirra enn postparturin er.

Posteftirlitini í londunum eru varðveitt og hava eftirlit við prísum og veitingarskylduni.

## Virksemi felagsins

### Søguliga gongdin

Í uppruna hin forna tíma var føroyska postverkið byrjað við sýslumanninum og bón danum H. C. Müllar í 1870. Hetta var sum partur av danska stovninum Det Kongelige Danske Post- og Telegrafvæsen. Í 1976 verður postvirksemið yvirtikið sum føroyskt málsøki, og tá verður stovnurin Postverk Føroya til.

Hesir stovnar hvíldu meira og minni í sær sjálvum inntil 90ini, tá hátturin við almennum stovni varð avbjóðaður, og rímuliga høgar játtanir á fíggjarlóginí vóru neyðugar fyri at hava virksemið gangandi. Tá byrjar viðgerðin av at leggja postverkið um til partafelag. Partafelagið Postverk Føroya verður stovnað í 2005 og fyrsta heila rokskaparár er 2006.

Søguligi parturin um P/f Postverk Føroya frá byrjan í 1870 er hegninga lýstur í bókini Postur í Føroyum, sum Vilhelm Johannesen hevur skrivað. Tey, sum vilja vita meira um partin áðrenn 2006, eiga at lesa hesa megnar bók

### Búskaparliga gongdin 2006-2017e

Tað var eitt harðligt umskifti frá stovni til partafelag. Fortreytirnar broyttust munandi hesi árin, og tí mátti felagið beinanvegin laga seg til tær áhaldandi skiftandi umstøðurnar. Hjá einum felagi, sum virkar í fríari kapping, kunnu umstøður og fortreytir broytast frá degi til dags.

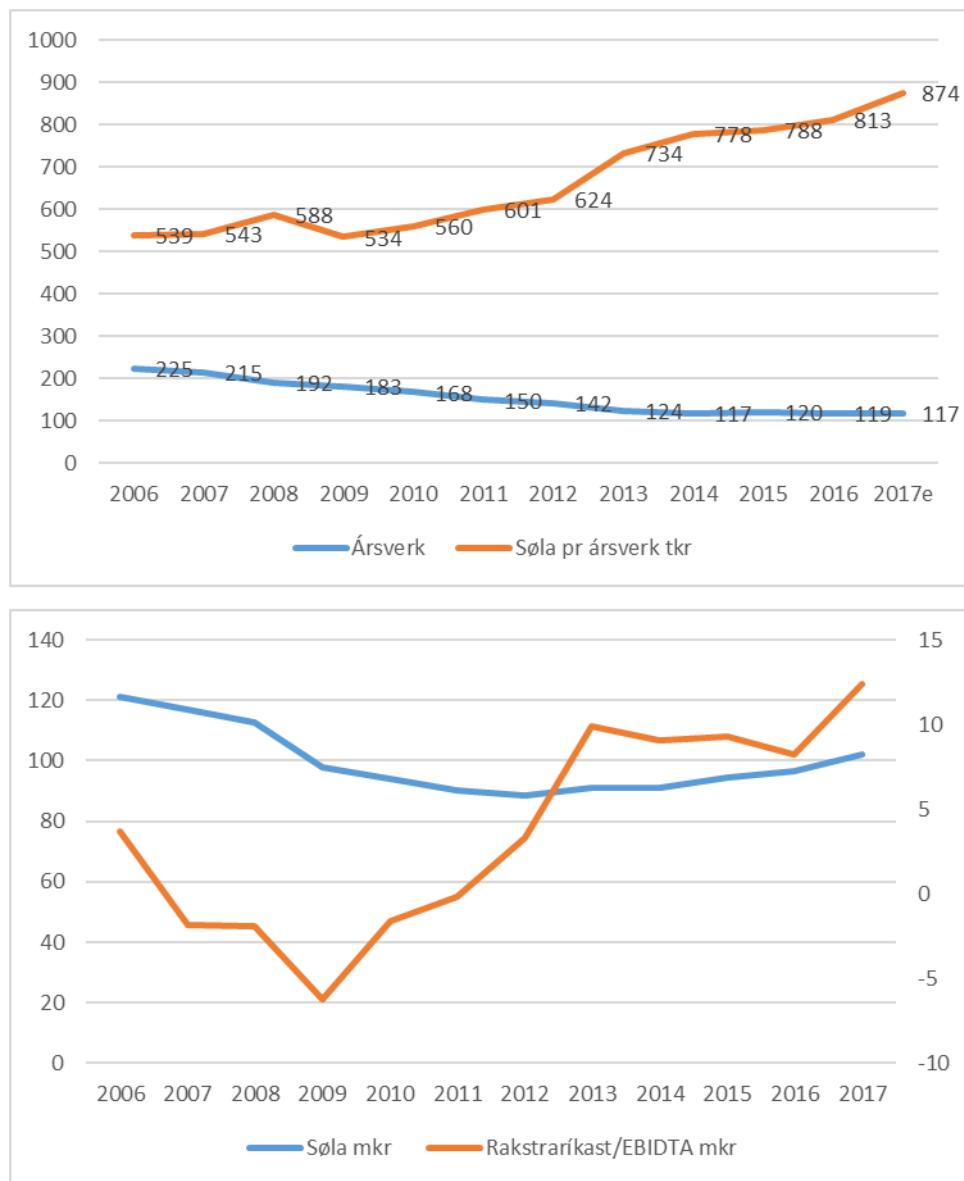
Konsern rokskapur	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Søla mkr	121,2	116,8	112,8	97,8	94,1	90,1	88,6	91,0	91,0	94,6	96,7	102,3
Rakstraríkast/EBIDTA mkr	3,7	-1,8	-1,9	-6,2	-1,6	-0,2	3,3	9,9	9,1	9,3	8,2	12,4
Í % av sølu	3,1%	-1,5%	-1,7%	-6,3%	-1,7%	-0,2%	3,7%	10,9%	10,0%	9,8%	8,5%	12,1%
Úrslit fyri skatt mkr	0,5	-2,2	-2,5	-8,0	-4,9	-9,2	-2,9	3,7	4,0	4,1	1,6	4,2
Í % av sølu	0,4%	-1,9%	-2,2%	-8,2%	-5,2%	-10,2%	-3,3%	4,1%	4,4%	4,3%	1,7%	4,1%

Konsern mkr	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017e
Ársverk	225	215	192	183	168	150	142	124	117	120	119	115
Søla pr ársverk tkr	539	543	588	534	560	601	624	734	778	788	813	890

Sølan minkaði úr 121 mkr. í 2006 niður í 89 mkr. í 2012. Fyrsta árið, sølan aftur var omanfyri 100 mkr., var í 2017e. Vert er at leggja til merkis, at rakstraríkastið árin 2007-2011 er negativt. Tað merkir, at felagið missir gjaldføri, og at tað í veruleikanum ikki loysir seg at reka felagið. Rakstrarúrsliðið verður positivt í 2012 og gevur felagið yvirskot fyri skatt í 2013. Árin 2013-2017e hevur felagið havt yvirskot.

Vert er at leggja til merkis fallið í tali av ársverkum (t.e. öll starvsfólk umroknað til fulltíðarstarvsfólk) og vaksandi miðal sölu pr. starvsfólk. Hækking í miðal sölu pr. ársverk er tekin um munandi broytingar í felagnum og munandi effektiviseringar.

Grundað á stórar ílögur seinastu árini, eru avskrivingarnar hækkaðar úr góðum 4 mkr. í 2011 til uml. 8 mkr. í 2018.



## Virkisøkini

Virksemi felagsins er samansett av posti, frímerkjum og frakt. Virksemið er mest í Føroyum, men partur av virkseminum og söluni er uttanfyri Føroyar - tó mest við tilknýti til fóroytskan flutning. Ein partur er virksemi við álagdari skyldu utan kapping (monopol), ein annar partur er áløgd skylda, tó í kapping við aðrar, og ein triði partur er flutningur í fríari kapping.

Samlað er fyritøkan framhaldandi í einari stórai broytingartilgongd, har tað mesta av brøvum, filateli og lýsingarbløðum við tíðini væntast at hvørva, meðan frakt og 3PL (triðjapartsflutningur, t.e. flutningur og/ella goymsla og stýring av hesum, útveitt av fyritøku til logistikkfelag) væntast at vaksa.

Felagið hevur gjørt millíonaílögur í nýggja tøkni. Hetta er sum liður í at vera best til tað virksemið, sum Postverk Føroya hevur. Postverk Føroya skal vera fyrimynd fyrir líknandi felög. Ílögur eru gjørðar við støði í hesum í:

- Sjálgreiðslur, soleiðis at viðskiftafólk í framtíðini kunnu avgreiða øll síni viðurskifti við Postverk Føroya talgilt - bæði á app og heimasíðu. Í 2018 fara viðskiftafólk at kunna avgreiða allar sínar gjaldingar í teirri lótu, fakturin er framleiddur. Fleiri og fleiri fakturar eru elektroniskir, og kunnu viðskiftafólk í 2018 avgreiða/gjalda sínar sendingar, meðan tær eru ávegis og tí klárar til útflýggjan, tá tær eru Postverki Føroya í hendi.



- Sporing (T&T – Track & Trace), soleiðis at viðskiftafólk kunnu fylgja vøruni frá tí, hon kemur í skipanina hjá Posta, til hon er leverað. Kanningar í Evropa vísa, at fremsta ynski hjá handlandi er at kunna fylgja vøruni.
- Tollingarskipan við integráión til flutningsskipanirnar hjá postverkum. Hetta saman við umleggingum í arbeiðsgongdum hevur gjørt, at tað krevst uml.  $\frac{1}{4}$  av arbeiðsmegini í mun til fyrr, og vøran er kundum í hendi í seinasta lagi dagin eftir, hon er komin til landið. Áður vóru upp í 7 dagar leveringstíð.

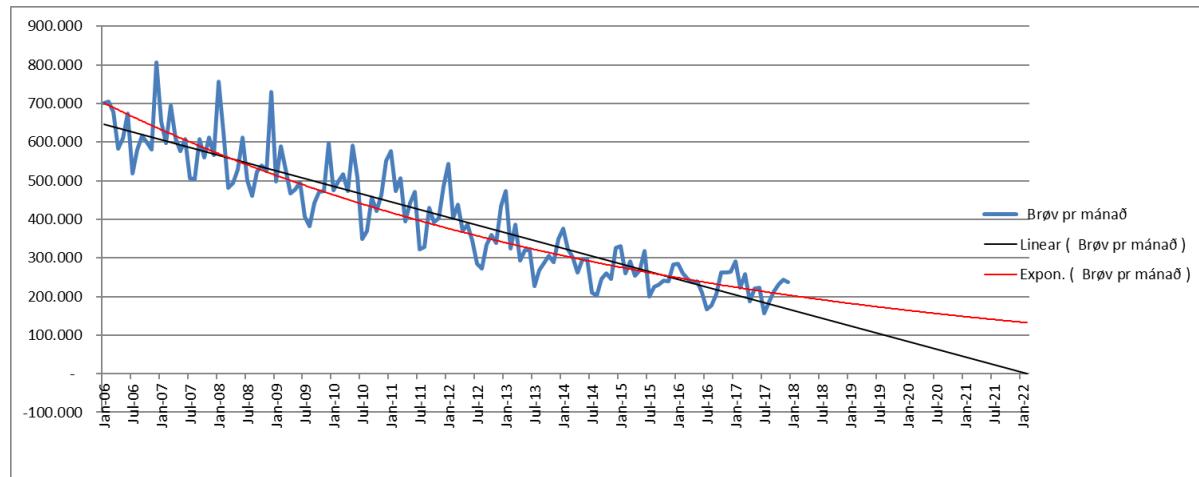
- Farmaskrá og skipan, soleiðis at Posta lýkur öll nútímans krøv um flutning, sporing og integratión við onnur samstarvsfelög. Við skipanini er möguleiki at vaksa á øðrum marknaðum enn í Føroyum. Dagførð, nútímans farmaskipan er fortreyt fyri tí vøkstri, felagið hevur havt í frakt.
- Í 2012 varð öll brævaflokking miðsavnað í Tórshavn, og í 2013 varð automatiskur brævaflokkari tikan í nýtslu. T.e. maskina, sum flokkar brøvini í rutu. Íløgan spardi 10-12 ársverk. Arbeiðið, sum fyrr var gjørt av nógvum fólk, verður í dag gjørt av 1-2 fólkum. Harafturat gevur brævaflokkarin sporing av brøvum og fleksibilitet soleiðis, at framleiðslan kann lagast til tíð og umstøður annars.
- PostaLogistics aps. í Kolding, Danmark, sum afturat føroyska marknaðinum eisini flytir vøru til Grønlands og Íslands.
- Dagførð akfør, so tey hóska til virksemið. Miðalaldurin á bilunum í 2011 var uml. 8,5 ár. Í 2018 verður miðalaldurin uml. 4 ár.
- Bygningin á Óðinshædd í Havn, soleiðis at hann nú er fult á hædd við líknandi bygningar og er eitt prýði fyri felagið.
- Ment flogfrakt. Nógvur fiskur verður í dag fluttur loftvegis av landinum - samskipaður av P/f Postverk Føroya.

#### Posthús

Postverk Føroya hevði í 50-árunum posthús í øllum bygdum og býum. Í 2017 er talið á posthúsum 7. Til tørin at avgreiða vøru, t.e. levera og heinta pakkar, væntar Posta at menna tænastuna, soleiðis at tað verður lættari at avgreiða post heima og heinta ella lata inn pakkar aðrastaðni enn bert á posthúsum.

#### Brøv

Talið á brøvum var 11 mill. eindir, tá tað var upp á tað mesta um aldarskiftið, meðan talið í 2017 var 2,7 mill. Tað skal væntast, at allur postur, sum kann talgildast, við tíðini verður talgildur. Tað verði seg allir “rútakonvoluttar” og øll skjøl, sum í framtíðini verða undirskrivað talgilt. Brævapakkar, t.e. småir pakkar, sum eru innanfyri brævavekt, væntast at vaksa. Hesir eru vanliga småir nethandilspakkar innlendis í Føroyum ella millum lond.



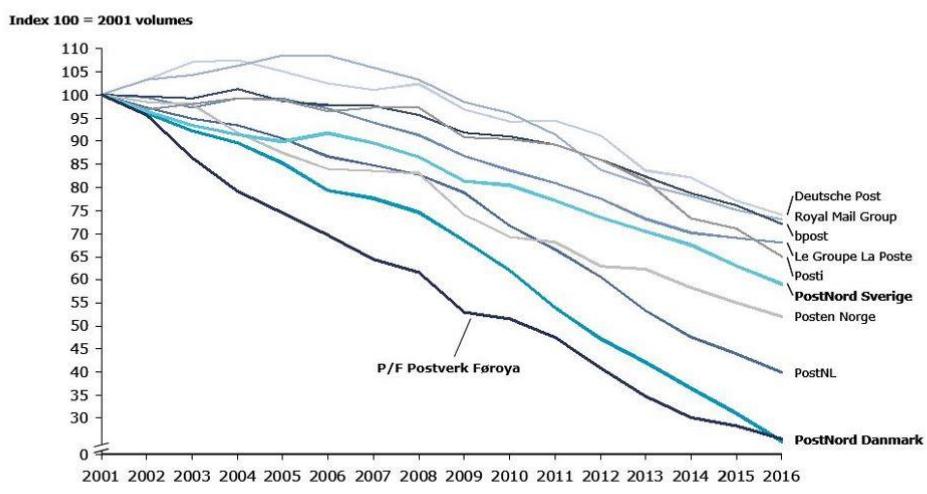
Talið á brøvum er lækkað millum 5% og 14% árliga síðstu árini. Um verandi gongd heldur fram liniert, eru brøvini horvin í 2022. Hetta er neyvan realistiskt, men tað væntast at vera ein

minsta nøgd, sum framhaldandi er "brøv". Tí skal nøgdin væntast at liggja millum ta eksponentielt fallandi og ta linieru gongdina í myndini av brøvum um mánaðin. Sí niðanfyri.

Talgildingin hevur við sær, at vanligu brøvini líðandi hvørva. Ymiskt er tó, hvussu skjót talgildingin er frá landi til lands. Í DK hevur talgildingin hævt við sær eitt skjótt fall í brøvunum, meðan fallið í Týsklandi hevur verið sera avmarkað, enntá við einum vøkstri árin 2001-2004. Svøríki hevur somuleiðis eitt avmarkað fall, men fallið verður væntandi stórt komandi árin.

Í Føroyum eru um 17.500 húsarhald. Tað merkir, at í 2017 var í miðal borið 0,97 bræv pr. húsarhald hvønn útberingardag. Í konsessiónini er avtalað, at 95% av øllum brøvum skulu vera móttakara í hendi fjórða arbeiðsdag eftir, at brævið er komið Postverki Føroya í hendi. Hetta nevnist j+4. Hetta talið var í 2017 99,5%.

### Brævagongdin í Evropa:



Keldur: Ársfrágreiðingar, IPC, UPU, ARCEP, PostNord analysis, P/F Postverk Føroya

Myndin omanfyri lýsir gongdina í Evropa til og við 2016. Minkingin í nøgdini av brøvum hevur hildið fram síðani tá.

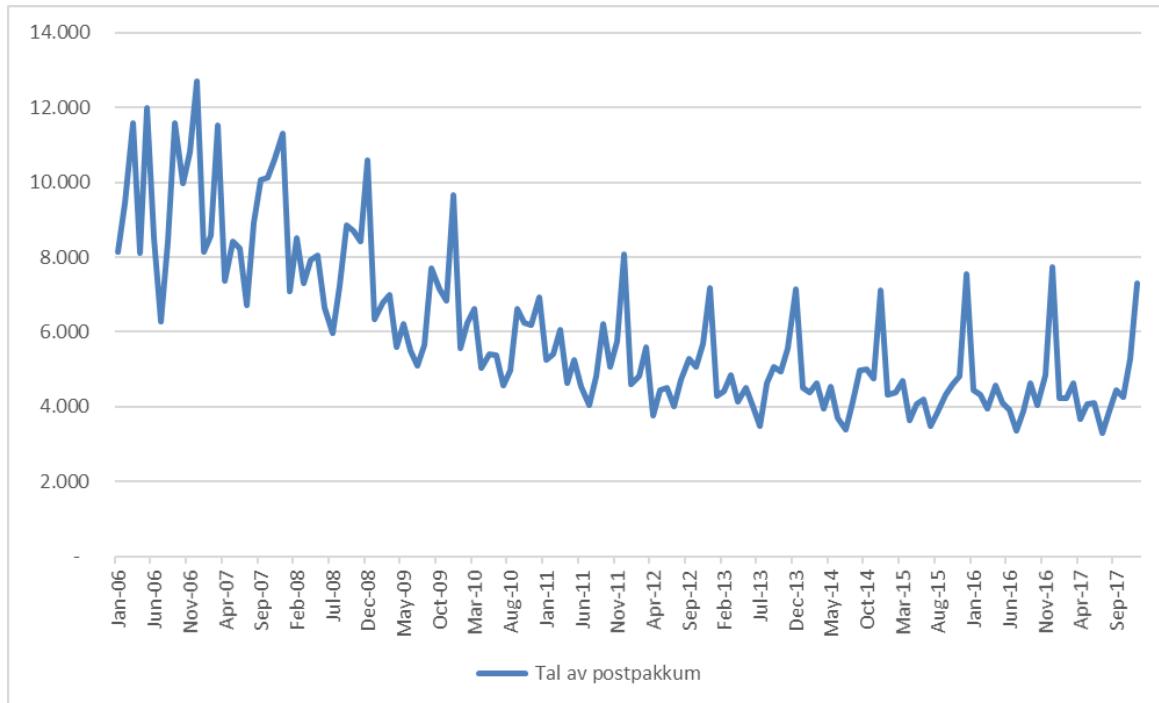
### Postpakkar

Ein postpakki er ein pakki, sum verður sendur við posti. Sami pakki kann sendast sum frakt, men er tá ikki greinaður sum postpakki. Postpakkar til og úr Føroyum verða avgreiddir gjøgnum millumlandaavtalu við PostNord í Danmark. Talið av postpakkum er fallið munandi árin fram til 2012. Eftir tað er talið næstan konstant. Størsta broytingin var í 2007/2008, tá PostDK var álagt at selja felagið PNL frá PostDK, grundað á samanlegging við svenska postin. PNL var felag, sum hevði fokus á pakkar, og sum PostDK átti saman við Posten Norge.

Tá felagið er so tengt at marknaðinum hjá 3. parti, ræður um, at tænastan hjá móttakaranum, t.e. viðskiftafólkinum í Føroyum, er so góð, sum tilber. Ílögur í tøkni og umlegging av framleiðslu soleiðis, at vøran helst ikki steðgar á ferðini, eru avgerandi fyrir eina góða levering. Frameftir væntast allir fakturar o.o. skjøl at koma sum "EDI", t.e. í elektroniskum formati.

Verða pakkar goldnir “on the fly” og frír við levering, verður tað munandi meira ómakaleyst hjá Posta og viðskiftafólki.

Hóast fortreytirnar í Føroyum eru kappingarførar, hevur tað einans steðgað minkingini av postpakkum, og enn er vökstur ikki at hóma. Tað er ikki realistiskt at hugsa eitt framhaldandi fall, men spurningurin er, hvussu stórur vöksturin kann væntast at verða.



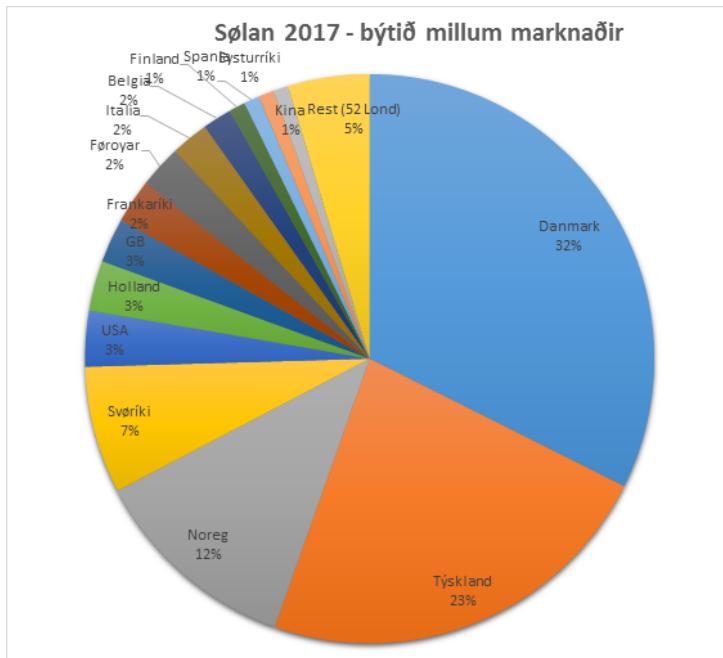
### Adressuleyst

Eftir at Posta í 2010 aftur byrjaði at bera út adressuleys lýsingabløð, hevur felagið havið ein vökstur fram til 2013. Í framtíðini er væntandi, at lýsingabløðini verða talgild. Á appini hjá Postverki Føroya heintast lýsingabløðini talgilt. Hetta er partvíst hent í grannalondunum og væntast talgilda gongdin har at halda fram. Adressuleyst verður boríð í húsini tveir dagar um vikuna, mánadag og mikudag. Í serligum fórum ynskja fyritøkur útbering fríggjadag, hetta fyri ein hægri kostnað.

### Filateli

Søla av frímerkjum hevur átt fittan part av söluni hjá Posta gjøgnum allar tíðir. Hjá so lítlum postverki sum tí føroyska, hevur filateli fylt fittan %-part, umleið 12%, meðan hesin partur hjá stórum postverkum kann vera ein viðfáningur.

Gongdin innan filateli er ymisk fyri postverkini kring heimin. Nøkur lond hava stóra sølu av frímerkjum, meðan onnur lond steingja sínar frímerkjadeildir. Smátjóðir, sum Lichtenstein, Luxemburg, Áland og Grønland, hava góða sølu av frímerkjum, meðan storrri lond, sum eitt nú Finnland og partvíst Danmark, hava stongt sínar frímerkjadeildir og útveitt alla filateli til onnur at selja. T.d. umboðar Áland Finnland í fleiri fórum, meðan danska felagið Nordfrim umboðar Danmark.



Søla av frímerkjum er í stórum býtt upp millum umboðsfelög og kundar. Umboðsfelög eru fyritøkur, sum hava kundar í einum ella fleiri londum. Kundar standa fyrir umleið 70%, meðan umboðsfelög og onnur standa fyrir 30%. Tað merkir, at Posta í stóran mun sjálvt er við til at mynda söluna, meðan eitt nú TelePostGR hefur ein munandi stærri % part sum umboðshandil og soleiðis tengt at arbeiðinum hjá hesum.

Posta hefur eina ágangandi marknaðarstrategi og er sjónligt á netinum og á frímerkjameßum kring heimin. Posta var fyrsta felag við einari kinverskari heimasíðu. Posta hefur automatiserað gjøld, hefur fingið nýggja heimasíðu, íroknað nýggjan nethandil, og integrerar sølu frá partnarum, sum selja vegna Posta.

## Frakt

Ein natúrligur partur av virkseminum hjá Posta er frakt. Flutningur, sum partur av 3PL (3rd party logistics) íroknað tann partin, sum er innlendis koyring, PRC (pre-carriage) og FWD (forwarding) uttanlands, sjófrakt, flogfrakt og umboð fyrir sonevndar “integrators” s.s. DHL. Hetta er tann einasti parturin, sum hefur havt ein stóran vökkstur. Sølan er fýrafaldað síðan 2011, og vökksturin hefur verið millum 12% og 30% árliga.

Postverk Føroya umboðar týska flutningsfelagið DHL Express, sum er partur av Deutsche Post. DHL frakin er lutvist sendaragoldnar sendingar, hetta er umleið  $\frac{3}{4}$  av nøgdini, meðan restin er frakt, sum er keypt í FO.

Verður hugt at möguleikunum innan økið, hefur P/f Postverk Føroya flutt seg frá at frakin var ein lítil partur, til at vera ein týðandi partur av samlaðu söluni. Felagið flytur seg til at vera ein meira markantur leikari á føroyska flutningsmarknaðinum.



Viðvíkjandi sjófrakt byrjaði Posta í 90-unum samstarvið við DSV og í 2010 við Leman.

Í 2015 lat Posta upp eigna deild í DK, sum hevur Føroyar og Norðuratlantshavið sum marknað. Fleiri danskir og evropeiskir útflytarar síggja Føroyar, Ísland og Grønland sum ein marknað, eisini í flutningshøpi. At hava eigna deild í DK er fortreyt fyrir vökstri á hesum øki og at hava økta integratión, fleksibilitet og kontrol á flutningi, soleiðis at hetta samlað er ein munandi sölufyrimunur.

Frakin hevur flutt seg frá at kundarnir eru smáar fyritøkur og harvið smáar sendingar, til eisini at vera miðalstórar fyritøkur og smáar og miðalstórar sendingar hjá stórum fyritøkum.

Posta hevur áhaldandi útbygt KT-støðið og tól soleiðis, at felagið bjóðar fremstu loysnir á marknaðinum. At eiga skip og flogfør er ikki treyt fyrir flutningi. Posta hevur í Kolding eina góða plasering fyrir flutningi úr DK og hevur fremsta logistikknet í Føroyum, øll støð hvønn dag.



## Kapping og feløg, Postverk Føroya er í kapping við

Á sjálvum postókinum, har talan er um brøv upp til 100 gram, er kappingin avmarkað í Føroyum. Hesin partur er hvørvandi og verður í lítlan mun til staðar í framtíðini.

Tá talan er um nethandilspakkar, smápakkar ella stór brøv, er hørð kapping. Er flutningurin millum lond, er vøran sendaragoldin. Tá velur sendarin flutningsfelagið, og tó at talan er um brævastødd, nýtist tað ikki at verða flutt við postverki. Størstu kappingarneytarnir innan hendan flutning eru stór altjóða flutningsfeløg, sonevnd “forwarding”-feløg ella “integrators”. Hesi eru:

- DHL Express, umboðað av Postverk Føroya
- TNT, umboðað av Smyril Line
- GLS, umboðað av Eimskip gjøgnum Faroe Express
- UPS, umboðað av EUR Express
- FedEx, umboðað av Norlink

Soleiðis sæst, at ikki allur flutningur av brævapakkum er við posti. Innan flutning annars og millum lond eru stóru kappingarneytarnir:

- Eimskip gjøgnum dótturfelagið Faroe Ship
- Samskip, íroknað dótturfelagið Safari ( $\frac{1}{2}$  ognarlut)
- Smyril Line

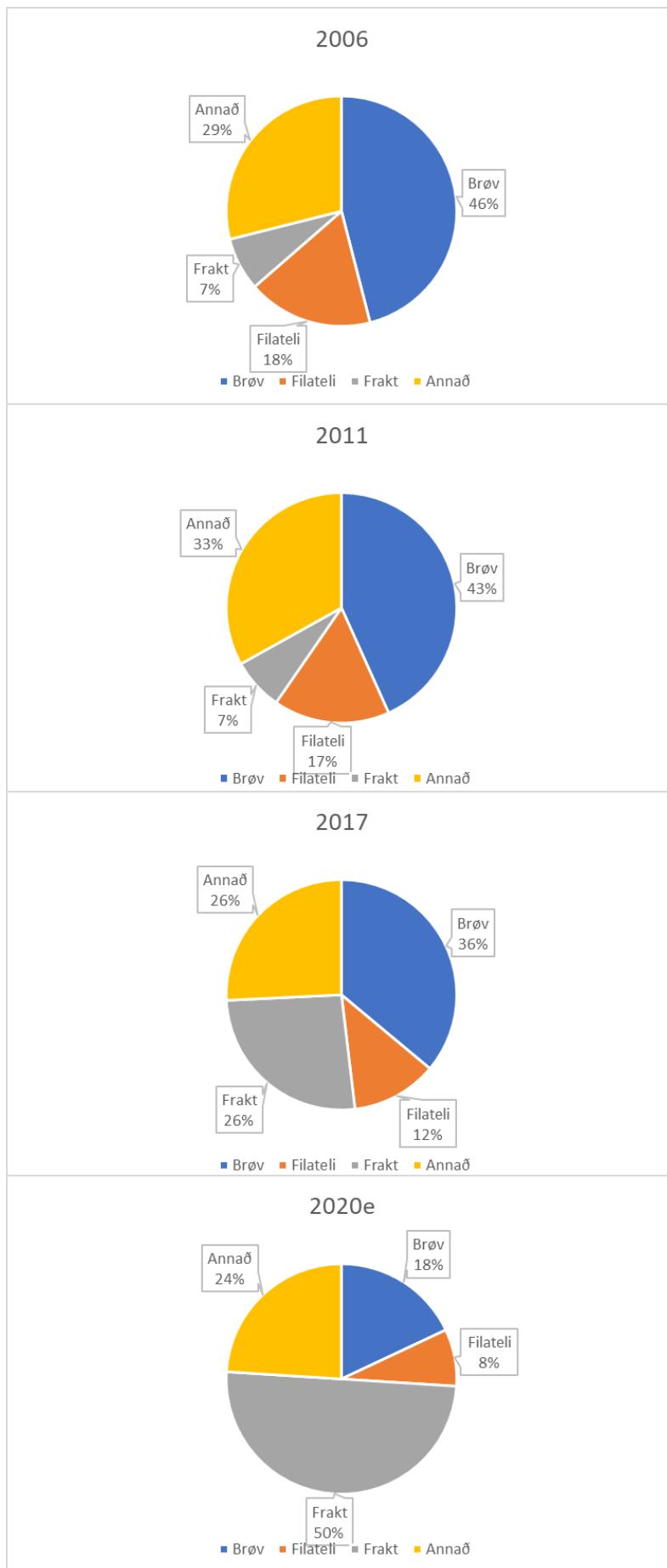
Um talan er um smærri sendingar og loftvegis flutning, eru hesir kappingarneytar afturat:

- Norlink (hálvur ognarlutur í FO og  $\frac{1}{2}$  Modul Transport í DK)
- EUR Express

Er talan um landvegis flutning, er eitt ótal av flutningsfeløgum afturat omanfyri nevndu. Vert er at leggja til merkis talið á feløgum og harvið nøgdina á flutningi á útlendskum hondum.

Virksemið í frakt og í fríari kapping hjá P/F Postverk Føroya er vaksandi. Tí er tað neyvan skilagott, at felagið, sum alment partafelag, ið virkar í kapping við onnur feløg, verður verandi ogn hjá landinum. Tí verður tað í staðin selt privatum.

Felagið væntar, at fraktparturin verður størsti partur av virksemi felagsins í framtíðini, sí mynd niðanfyri.



## Flutningur – broytingar í framtíðini

Tað mesta av flutningi hevur verið flutningur millum virkir, tað vit nevna B2B (business to business). Í Evropa er flutningur til húsarhald, beinleiðis til brúkaran, tað vit nevna B2C (business to consumer) vorðin stórrri enn B2B. Hetta er tí at nethandilin veksur nögv. Nethandil er her at skilja sum sóla beinleiðis frá framleiðara ella heilsølu til endabrékaran.

Handlar, sum teir eru skipaðir í dag, broytast. Tá ið talan er um matvørur, verður roknað við, at gerandisvørur verða handlaðar meira á netinum, og at aðrar serstakar vørur, fara fólk framvegis at keypa í handlum. Elektronikkhandlar t.d. hava bæði nethandil og vanligan handil. Fyrirtökur sum eitt nú Amazon taka á seg stórrri og stórrri part av flutninginum, hava keypt handlar og verða harvið meira og meira vertikalt integreraðar.

Logistikkur verður savnaður í stórrri eindir, haðani handilin gongur út frá. Framleiðarar og sölur útveita goymslur og flutning. Hetta er 3PL (3rd party logistics). Í londunum í Evropa verður vøra savnað á stórum transportsentrum, haðani flutningurin síðani gongur út frá.

Hesin “trendur” skal væntast í Føroyum, at nethandilin er vaksandi og at meira verður útveitt til triðja part. Handilsmynstrið broytist við tað, at tú kanst fáa vøru til dyrnar, utan mun til hvar í landinum tað er. Hetta kann verða smáplássunum og útjaðaranum at gagni. Hetta kann eisini gera tað lønsamari at rókja post og álagdar skyldur úti á smáplássunum, og har tað ikki er tættbygt.

Fatanin hjá Posta er, at tað “eigur” at loysa seg at menna nethandil og aðrar tænastur, soleiðis at tað skal vera eins gott og lagaligt at búgva uttanfyri miðstaðarøkini sum í miðstaðarøkjunum. Menning, miðsavnan og effektivisering kann tí gagna útjaðaranum eins væl og miðstaðarøkinum, og er hervið við til at menna trivnað og kappingarføri í “øllum” landinum.

## Ognir

### Bygningar og grundstykki

Tað er ikki neyðugur partur av virksemi felagsins at eiga ognir. Tí eru flestu fastognir seldar. Í einstökum fórum, í Klaksvík og Saltangará, er felagið enn í ognini, nú sum leigari.

- Høvuðsskrivstovan á Óðinshædd í Havn kann seljast til fastognarfelag/ileggjara fyri mettar 110 mkr. Hetta hevði tá verið sum eitt “sale and lease back”, har felagið ger ein leigusáttmála við Fastognarfelagið. Posta kann víðarileiga hølini til triðja persón. Formula, HTH og Djórahandilin leiga í ognini. Posta hevði tá væntandi eitt beinleiðis yvirskot upp á 20 mkr. við söluni, verið skuldarfrítt og goldið ábyrgdarlánið upp á 29 mkr. aftur. Hetta verður ætlandi gjört, áðrenn felagið verður selt.
- Bygningurin á Tvøroyri er samanbygdur við BankNordik á Tvøroyri. Bygningurin er í góðum standi og hefur eitt mett søluvirði upp á 4 mkr.
- Grundstykkið í Gøtugjógv hefur eitt mett søluvirði upp á 230 tkr.

### Akfør

Posta hefur umleið 60 bilar. Hesir eru servaldir til endamálið. 7-9 bilar verða skiftir út árliga soleiðis, at tað altið eru best egnaðu bilar, sum verða keyptir. Í framtíðini væntar felagið at brúka el-bilar til postútbering. Til størri bilar er el-tøknin ikki klár soleiðis, at tað loysir seg. Innrætting av bilum er samsvarandi fremstu loysnum á marknaðinum.

## Virði

Virðið í Postverki Føroya er tengt at teimum vánum, sum keyparar hava til felagið. Partafelagið varð sett á stovn í 2005 við einum partapeningi upp á 43 mkr. Harafturat veitti landskassin eitt rentu- og avdráttarfrítt lán upp á 29,2 mkr. Samlað 72,2 mkr. Við ársenda 2017e er eginognin 35,3 mkr. Saman við ábyrgdarláni frá eigaranum upp á 29,2 mkr. er talan um 64,5 mkr.

Möguleiki er fyri at selja bygningin á Óðinshædd áðrenn eina sølu. Hetta hevði so verið sum eitt “sale and lease back” fyri Posta. Bygningurin er fyri kortum settur í stand og væntast at hava eitt virði omanfyri 100 mkr. Ein søla væntast tí at geva ein vinning í mun til bókað virði.

Innara virðið í felagnum er 35,3 mkr. pluss ábyrgdarlánið upp á 29,2 mkr., samlað 64,5 mkr. Felagið verður virðissett eftir vanligu hættunum fyri virðissetting. Vanligu modellini til virðisáseting eru hesi:

- DCF modellið (Discounted Cash Flow model), har tann væntaði frii gjaldførisstreymurin frá virkseminum í felagnum verður afturdiskonteraður til nútíðarvirði við einum diskonteringsfaktori, sum speglar váðan í fyritökuni. Síðan verður skuldin drigin frá og tað, sum tá er eftir, er virðið á eginognini, prísurin til eigaran.
- Aktivmodellið, har virðið verður sett á øll aktiv í felagnum. T.e. maskinur, bygningar, bilar o.a. Skilagott er at brúka aktivmodellið saman við FCF modellinum fyri at kenna “substansin”, um tað er samanhangur í virðinum.
- “Peers”. Tað er at samanbera prísin við aðrar líknandi fyritókur, antin verandi prísir á börsinum ella hvat hesar eru handlaðar til, tá tær eru seldar/einskildar. Dømi eru:
  - P/E (price/earning),
  - P/IV (prísur/innara virði)
  - Multiple av EBITDA, EBIT ella sølu (t.d. 5xEBIDTA)

## Samanumtøka

Landsstýrismaðurin leggur lógaruppskot fyri Løgtingið um einskiljing av P/f Postverk Føroya. Við lógin fær landsstýrismaðurin materiella heimild at selja partabrévini í P/f Postverk Føroya. Harafturat skal lógin tryggja, at málið fær eina nøktandi politiska viðgerð, áðrenn avgerðin um at einskilja P/f Postverk Føroya verður tikan.

Almennu áhugamálini hjá landinum viðvíkjandi postflutningi eru løgskipað og tryggjað við løgtingslög um postvirksemi, og kunnu almennu áhugamálini í felagnum tí verða røkt, hóast landið ikki er eigari av felagnum.

Fyri at tryggja, at postskyldurnar framhaldandi verða røktar væl og virðiliga, verður felagið selt samlað soleiðis, sum felagið virkar í dag. Tað er við postvirksemi, frímerkjaútgávum og frakt. Veitingarskyldan verður framhaldandi partur hjá felagnum og hongur saman við rættinum til postkonsessión og frímerkjaútgávu.

Allar ognir hjá P/f Postverk Føroya eru við í söluni. Tað eru bygningar, skipanir og dótturfeløg.

Á henda hátt væntast at fáa besta pris fyri felagið. Tað verður frarátt at býta felagið sundur í einari sølu.

Keypari átekur sær somu skyldur, sum felagið hevur í dag. Tað verður móti ognarum, skuldarum, viðskiftafólki og starvsfólki.

Felagið bindur seg til veitingarskyldu í 10 ár. Felagið fær samstundis rætt at prenta og selja frímerki, eins og felagið ger nú.

Virksemið og eftirlitið hjá Posteftirlitnum verður óbroytt, t.d. viðvíkjandi veitingarskyldu, prísum og tænastustóði.

# Roknkapur 2017e

Roknkapurin fyrir árið

Nota / Notes	<u>Rakstrarroknkapur / Income statement</u>	Konsern / Group		Móðurfelag / Parent	
		2017 DDK	2016 t.DDK	2017 DDK	2016 t.DDK
1	<b>Nettosøla / Revenue</b>	<b>102.328.185</b>	<b>96.731</b>	<b>100.390.957</b>	<b>95.063</b>
	Aðrar inntøkur / Other revenues	8.965	50	8.965	50
	Aðrir uttanhyss kostnaðir / Other external expenses	-37.962.512	-36.418	-39.136.681	-37.329
	<b>Bruttoúslit / Gross profit</b>	<b>64.374.637</b>	<b>60.363</b>	<b>61.263.241</b>	<b>57.785</b>
2	Starvsfólkakostnaður / Staff expenses	-51.941.128	-52.675	-49.361.411	-50.758
	<b>Úrslit áðrenn avskrivingar / Profit before depreciations</b>	<b>12.433.509</b>	<b>7.689</b>	<b>11.901.830</b>	<b>7.027</b>
	Ritbúnaður / Software	-2.283.881	-2.106	-2.242.663	-2.065
	Bygningar / Buildings	-3.134.436	-1.947	-3.134.436	-1.947
	Rakstrargögn og innbúgv / Tools and equipment	-2.212.161	-1.710	-1.957.547	-1.642
3,4	<b>Avskrivingar tilsamans / Total depreciations</b>	<b>-7.630.477</b>	<b>-5.763</b>	<b>-7.334.645</b>	<b>-5.653</b>
	<b>Úrslit áðrenn figgjapostar / Operating profit/loss</b>	<b>4.803.031</b>	<b>1.925</b>	<b>4.567.184</b>	<b>1.374</b>
	Fíggjarinntøkur / Financial income	393	1.461	393	
	Fíggjarútreiðslur / Financial expenses	-608.462	-479	-596.333	-979
	Kapitalpartar / Capital investments	54.498	-1.341	0	0
	<b>Fíggjapostar tilsamans / Total net financial</b>	<b>-553.572</b>	<b>-360</b>	<b>-595.941</b>	<b>-979</b>
	<b>Úrslit áðrenn skatt / Result before tax</b>	<b>4.249.460</b>	<b>1.566</b>	<b>3.971.244</b>	<b>394</b>
8	Skattur / Taxes	-718.312	-378	-714.118	-258
	<b>Ársúrlit / Net profit/loss for the year</b>	<b>3.531.148</b>	<b>1.188</b>	<b>3.257.126</b>	<b>137</b>
	<b>Býti av ársúrliti / Allocation of profit/loss</b>				
	Flutt úrslit / Retained earnings	-11.184.205	-12.372	-11.588.546	-11.725
	Ársúrlit / Result for the year	3.531.148	1.188	3.257.126	137
	<b>Tilsamans / Total</b>	<b>-7.653.058</b>	<b>-11.184</b>	<b>-8.331.420</b>	<b>-11.589</b>
	<b>Skotið verður upp at býta upphæddina soleiðis /</b>				
	<b>Proposed allocation of the retained earnings:</b>				
	Flutt úrslit / Retained earnings	-7.653.058	-11.184	-8.331.420	-11.589
	<b>Tilsamans / Total</b>	<b>-7.653.058</b>	<b>-11.184</b>	<b>-8.331.420</b>	<b>-11.589</b>

Nota / Notes	Aktiv / Assets	Konsern / Group		Móðurfelag / Parent	
		31.12.2017 DDK	31.12.2016 t.DDK	31.12.2017 DDK	31.12.2016 t.DDK
	Verkætlir í gerð / Ongoing developments	340.876	152	340.876	152
	Ritbúnaður / Software etc.	5.704.196	7.222	5.618.326	7.095
3,4	<b>Immateriell stöðisogn til samans / Total intangible assets</b>	<b>6.045.072</b>	<b>7.374</b>	<b>5.959.202</b>	<b>7.247</b>
	Grundgki og bygningar / Land and buildings	82.595.122	69.620	82.595.122	69.620
	Rakstrartöl og innbúgv / Tools and equipment	8.447.377	7.053	7.911.584	6.789
3,4	<b>Materiell stöðisogn til samans</b>	<b>91.042.499</b>	<b>76.673</b>	<b>90.506.706</b>	<b>76.409</b>
5	Kapitalpartar í atknýttum virkjum / Investments in subsidiaries	0	0	180.000	180
6,7	Kapitalpartar í assos. virkjum / Investments in assos. companies	3.278.751	3.224	3.070.001	3.070
	<b>Figgjarlig stöðisogn til samans / Total investments</b>	<b>3.278.751</b>	<b>3.224</b>	<b>3.250.001</b>	<b>3.250</b>
	<b>Stöðisogn til samans / Total fixed assets</b>	<b>100.366.322</b>	<b>87.272</b>	<b>99.715.909</b>	<b>86.907</b>
	Vøruogymsla / Inventory	1.592.686	1.480	1.592.686	1.480
	<b>Vøruogymslur til samans / Total inventory</b>	<b>1.592.686</b>	<b>1.480</b>	<b>1.592.686</b>	<b>1.480</b>
	Vøru- og tænastuáogn / Trade receivables	10.260.607	13.154	10.004.951	12.840
8	Útsett skattaáogn / Deffered tax asset	1.605.249	2.319	1.605.249	2.319
	Áogn hjá atknýttum virkjum / Receivables from subsidiaries	0	0	465.260	839
	Tíðaravmarkingar / Accruals	-	527	0	0
	Onnur áogn / Other receivables	776.550	309	268554	0
	<b>Áogn til samans / Total receivables</b>	<b>12.642.406</b>	<b>16.309</b>	<b>12.344.015</b>	<b>15.998</b>
	<b>Tøkur peningur / Cash</b>	<b>4.805.047</b>	<b>4.819</b>	<b>4.548.011</b>	<b>4.584</b>
	<b>Giro peningur hjá kundum / Cash, giro customers</b>		-		-
	<b>Ogn í umferð til samans / Total current assets</b>	<b>19.040.139</b>	<b>22.608</b>	<b>18.484.712</b>	<b>22.063</b>
	<b>Aktiv til samans / Total assets</b>	<b>119.406.461</b>	<b>109.880</b>	<b>118.200.621</b>	<b>108.969</b>

Nota / Notes	<u>Passiv / Liabilities and equity</u>	Konsern / Group		Móðurfelag / Parent	
		31.12.2017 DDK	31.12.2016 tDDK	31.12.2017 DDK	31.12.2016 tDDK
9	Felaqskapitalur / Share capital	43.000.000	43.000	43.000.000	43.000
	Flutt úrslit / Retained earnings	-7.653.057	-11.184	-8.331.420	-11.589
	<b>Eginogn tilsamans / Total equity</b>	<b>35.346.943</b>	<b>31.816</b>	<b>34.668.580</b>	<b>31.411</b>
8	Avsett til útsettan skatt / Provisions for deferred tax	8.303	37.879	0	0
	<b>Avsettar skyldur tilsaman / Provisions for deferred tax</b>	<b>8.303</b>	<b>37.879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Veðlán og veðskuld / Mortgage debt	40.723.477	36.140	40.723.477	36.140
	Ábyrgdarpeningur, Føroya Landstýri / Subordinated loan capital, Faroese Government	29.219.352	29.219	29.219.352	29.219
	<b>Langfreistað skuld tilsamans / Total long-term liabilities</b>	<b>69.942.829</b>	<b>65.360</b>	<b>69.942.829</b>	<b>65.360</b>
	Stuttfreistaður partur av veðlánum / Mortgage debt falling due within one year	2.470.593	1.827	2.470.593	1.827
	Partafelaqsskattur / Corporate tax	76.758	101.024	0	0
	Vøru- og tænastuskuld / Trade liabilities	8.230.170	7.307	7.983.547	7.003
	Skuld til atknýtt virkir / Liabilities to subsidiaries	0	0	-	-
	Innistanndandi á postqiro / Giro credit balance	-	-	-	-
	Onnur skuld / Other liabilities	3.330.866	3.432	3.135.072	3.368
	<b>Stuttfreistað skuld tilsamans / Total short-term liabilities</b>	<b>14.108.386</b>	<b>12.667</b>	<b>13.589.212</b>	<b>12.198</b>
11	<b>Skuld tilsamans / Total liabilities</b>	<b>84.051.216</b>	<b>78.026</b>	<b>83.532.041</b>	<b>77.558</b>
	<b>Passiv tilsamans / Total liabilities and equity</b>	<b>119.406.461</b>	<b>109.880</b>	<b>118.200.621</b>	<b>108.969</b>

**Konsern / Group**

	<b>Felagskapitalur / Share capital</b>	<b>Flutt úrslit / Retained earnings</b>	<b>Tilsamans / Total</b>
<u>Allar upphæddir eru í t.DKK / All amounts in t.DKK</u>			
Eginogn 01.01.2015 / <i>Equity at 01.01.2015</i>	43.000	-12.372	30.628
Ársúrslit / <i>Result for the year</i>	0	1.188	1.188
<b>Eginogn 31.12.2016 / <i>Equity at 31.12.2016</i></b>	<b>43.000</b>	<b>-11.184</b>	<b>31.816</b>
Eginogn 01.01.2016 / <i>Equity at 01.01.2016</i>	43.000	-11.184	31.816
Ársúrslit / <i>Result for the year</i>	0	3.531	3.531
<b>Eginogn 31.12.2017 / <i>Equity at 31.12.2017</i></b>	<b>43.000</b>	<b>-7.653</b>	<b>35.347</b>

**Móðurfelag / Parent**

	<b>Felagskapitalur / Share capital</b>	<b>Flutt úrslit / Retained earnings</b>	<b>Tilsamans / Total</b>
<u>Allar upphæddir eru í t.DKK / All amounts in t.DKK</u>			
Eginogn 01.01.2015 / <i>Equity at 01.01.2015</i>	43.000	-11.725	31.275
Ársúrslit / <i>Result for the year</i>	0	137	137
<b>Eginogn 31.12.2016 / <i>Equity at 31.12.2016</i></b>	<b>43.000</b>	<b>-11.589</b>	<b>31.411</b>
Eginogn 01.01.2016 / <i>Equity at 01.01.2016</i>	43.000	-11.589	31.411
Ársúrslit / <i>Result for the year</i>	0	3.257	3.257
<b>Eginogn 31.12.2017 / <i>Equity at 31.12.2017</i></b>	<b>43.000</b>	<b>-8.331</b>	<b>34.669</b>

**Kapitalfrágreiðing / Cash flow statement**

	2017 DKK	2016 t.DKK
<b>Nota / Notes</b>		
Ársúslit / Net profit for the year	3.531.148	1.188
17 Reguleringar / Adjustments	8.294.291	6.021
18 Broyting í rakstrarpeningi / Change in working capital	3.605.308	-5.052
<b>Peningastreymar frá rakstri / Cash flow from operating activities</b>	<b>15.430.747</b>	<b>2.158</b>
Keyp av immateriellari stöðisogn / Purchase in intangible assets	-954.676	-1.884
Keyp av materiellari stöðisogn / Purchase of tangible assets	-19.715.992	-20.504
Keyp av kapitalpörtum / Purchase of shares	0	
<b>Peningastreymar frá ílöguvirksemi / Cash flow from investing activities</b>	<b>-20.670.669</b>	<b>-22.388</b>
Uptikin veðskuld / New long-term loans	7.585.500	17.020
Avdráttir, netto / Installments	-2.359.081	-2.597
<b>Peningastreymar frá fíggjarvirksemi / Cash flow from financial activities</b>	<b>5.226.419</b>	<b>14.423</b>
Gjaldförið primo / Cash and investments securities, beginning of year	4.818.550	10.626
<b>Gjaldförið ultimo / Cash and investments securities, end of year</b>	<b>4.805.047</b>	<b>4.819</b>
<b>Gjaldförið við ársenda umfatar: / Cash, end of year comprises:</b>		
Peningur, giro og peningastovnar / Cash, money, giro and banks	4.805.047	4.819
<b>Gjaldförið við ársenda / Cash and investment securities, end of year</b>	<b>4.805.047</b>	<b>4.819</b>
	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>17. Reguleringar / Adjustments</b>		
Kapitalpartar / Capital investments	-54.498	1.341
Avskrivingar / Depreciations	7.630.477	5.763
Aðrar broytingar / Other adjustments	0	-1.461
Avsett til skatt / Tax profit/loss for the year	718.312	378
<b>Tilsamans / Total</b>	<b>8.294.291</b>	<b>6.021</b>
<b>18. Broyting í rakstrarpeningi / Change in working capital</b>		
Áogn / Receivables	2.426.104	-5.286
Tíðaravmarking / Accruals	526.754	41
Vørugoymslur / Inventories	-112.280	56
Goldin skattur í árinum / Tax paid in the year	-58.036	
Ognarar / Trade liabilities and other payables	822.766	137
<b>Tilsamans / Total</b>	<b>3.605.308</b>	<b>-5.052</b>